

第34回春季中国セミナー



上海経済事情とビジネスチャンス

上海市外国投資促進中心 劉剛
2023年5月25日

目次

- 一、Q1の上海経済
- 二、政策
- 三、イベント
- 四、トップ会談
- 五、ビッグプロジェクト
- 六、成功事例
- 七、世界から上海に

一、2023年第一四半期の上海経済

- 1、GDP：前年同期比3.0%増
- 2、輸出入：記録を刷新
- 3、社会消費財小売り総額：前年同期比5.2%増
- 4、外資導入額：前年同期比28.1%増

二. 政策



二. 政策

1、3つの組織種類

地域本部

本部型機関

事業部本部

二. 政策

2、条件

- 1) 地域本部：200万米ドル、 2億米ドル
- 2) 本部型機関：100万米ドル、 1億米ドル
- 3) 事業部本部：年商10億人民元、 10%

二. 政策

3、優遇措置

- 1) クロスボーダー資金プール
- 2) 上海国際貿易単一窓口
- 3) AEO通関利便性
- 4) 上海市政府の科学研究プロジェクトへの参加

二. 政策

3、優遇措置

- 5) 上海市重点商標保護リスト
- 6) 国内優秀人材に上海戸籍付与
- 7) 外国籍高級幹部の家族
- 8) 数回出入国可能

三. イベント

上海市政府は毎年、外資系企業のために、多くのイベントを企画。そのうち、定番のもの3つを紹介する。

1、ラウンドテーブル

1) 2022年6月：JETRO、武田、みずほ、資生堂など

2) 2023年3月：JETRO、日本商工倶楽部、伊藤忠商事、YKK、協和キリンなど

三. イベント

上海市政府は毎年、外資系企業のために、多くのイベントを企画。そのうち、定番のもの3つを紹介する。

2、多国籍企業地域本部、外資R&Dセンター証書授与式



三. イベント

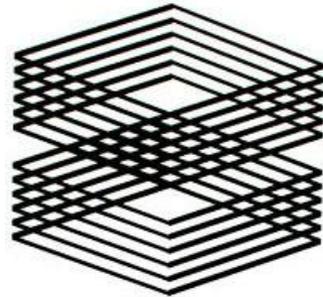
上海市政府は毎年、外資系企業のために、多くのイベントを企画。そのうち、定番のもの3つを紹介する。

3、白玉蘭荣誉賞



四. トップ会談

今年に入ってから現在までに、数多くのグローバル企業の会長或いは社長たちが上海を訪問し、上海市の書記又は市長と会談。



TISHMAN SPEYER
铁狮门

(ティッシュマン・スパイヤー)

今後の方針：

張江ライフサイエンス園区など複合施設をランドマークとして全力推進し、開発運営の新理念、新モードを導入

四. トップ会談

今年に入ってから現在までに、数多くのグローバル企業の会長或いは社長たちが上海を訪問し、上海市の書記又は市長と会談。



(アップル)

今後の方針：

中国のパートナーと手を携えて、グリーン低炭素転換、産業チェーンサプライチェーンの安定及び製造研究開発、商業小売などをめぐって持続的に力を発揮し、より多くの新製品、新業務を中国にもたらす

四. トップ会談

今年に入ってから現在までに、数多くのグローバル企業の会長或いは社長たちが上海を訪問し、上海市の書記又は市長と会談。



(ダナハー)

今後の方針：

環境保護とバイオ医薬などの分野で持続的に投資し、研究開発推進を完備し、科学技術を人類健康に利用する企業使命を確実に履行する

四. トップ会談

今年に入ってから現在までに、数多くのグローバル企業の会長或いは社長たちが上海を訪問し、上海市の書記又は市長と会談。

Marubeni
丸紅株式会社

丸紅の百選

今後の方針：

中国及び上海の各分野の企業と共に、中国及び世界市場を共同開拓する

四. トップ会談

今年に入ってから現在までに、数多くのグローバル企業の会長或いは社長たちが上海を訪問し、上海市の書記又は市長と会談。



(シュナイダーエレクトリック)

今後の方針：

パートナーと一緒にサプライチェーン企業の全面的なモデルチェンジ、効率アップに助力し、積極的に上海の“五つの新城”など重点区域のエネルギー管理計画設計に参加する

四. トップ会談

今年に入ってから現在までに、数多くのグローバル企業の会長或いは社長たちが上海を訪問し、上海市の書記又は市長と会談。

L'ORÉAL
PARIS

L'Oréal Paris

(ロレアル)

今後の方針：

イノベーション研究開発、グリーン低炭素、
人員交流、文化交流などの面で協力を深化

四. トップ会談

今年に入ってから現在までに、数多くのグローバル企業の会長或いは社長たちが上海を訪問し、上海市の書記又は市長と会談。



百利

(アストラゼネカ)

今後の方針：

ローカルバイオ技術会社との協力を強化、
中国と上海の医薬業界健全化を促進

四. トップ会談

今年に入ってから現在までに、数多くのグローバル企業の会長或いは社長たちが上海を訪問し、上海市の書記又は市長と会談。



Baiの言

(スワイヤー)

今後の方針：

シティー・リニューアルプロジェクトに参加、国際運航業務の回復に貢献

四. トップ会談

今年に入ってから現在までに、数多くのグローバル企業の会長或いは社長たちが上海を訪問し、上海市の書記又は市長と会談。



今後の方針：

新産業発展に金融支援を提供し、上海国際金融センターの建設に積極的に参加する

四. トップ会談

今年に入ってから現在までに、数多くのグローバル企業の会長或いは社長たちが上海を訪問し、上海市の書記又は市長と会談。



Signify

上海百利保

(元フィリップスライティング)

今後の方針：

最新の照明技術を上海に持ってくる

四. トップ会談

今年に入ってから現在までに、数多くのグローバル企業の会長或いは社長たちが上海を訪問し、上海市の書記又は市長と会談。



Volkswagen

(フォルクスワーゲン)

今後の方針：

高度化・スマート化・グリーン化を加速する

四. トップ会談

今年に入ってから現在までに、数多くのグローバル企業の会長或いは社長たちが上海を訪問し、上海市の書記又は市長と会談。



雀巢
Nestlé

(ネスレ)

今後の方針：

農業と食品業界の持続可能な発展、質の高い発展を推進する上で更に大きな役割を發揮し、上海国際消費中心都市の建設をよりよく貢献する

四. トップ会談

今年に入ってから現在までに、数多くのグローバル企業の会長或いは社長たちが上海を訪問し、上海市の書記又は市長と会談。



(マースクライン)

今後の方針：

上海はMAERSKにとって世界最大の出発港であり、パートナーと手を携えてグリーンエネルギー業務の発展、運航インフラ建設、港航資源要素の集積などに継続的に注力する

五. ビッグ プロジェクト

上半期、最も注目されるプロジェクトは、テスラが上海でバッテリーを製造する新たなギガファクトリーを建設すること。



五. ビッグ プロジェクト

上半期、最も注目されるプロジェクトは、テスラが上海でバッテリーを製造する新たなギガファクトリーを建設すること。

1、概要

- 1) 狙い：「将来の競争」
- 2) 位置づけ：アメリカカリフォルニア工場の補助
- 3) 製品：Megapack
- 4) キャパシティ：年間1万台
- 5) 目処：2024年第2四半期（4-6月）に稼働開始

五. ビッグ プロジェクト

上半期、最も注目されるプロジェクトは、テスラが上海でバッテリーを製造する新たなギガファクトリーを建設すること。

2、テスラのMegapack

- 1) ラインアップ : Powerwall、Powerpack、Megapack
- 2) バッテリー部門実績 : 2022年、6.5GWh、前年同期比64%増
- 3) Megapack実績 : 5GWh超
- 4) 応用例 : 近畿日本鉄道

五. ビッグ プロジェクト

上半期、最も注目されるプロジェクトは、テスラが上海でバッテリーを製造する新たなギガファクトリーを建設すること。

3、Megapackの将来性

1) グローバル：ここ3年、年間伸び率60%以上

2) 中国

- ※ 2022年、新型エネルギーストレージ、世界の36%
- ※ 新型エネルギーストレージを第十四次五カ年計画に
- ※ 国家発展改革委員会と国家エネルギー局：エネルギーストレージが新型電力システムに欠かせない一環

3) 上海

- ※ ピークとスランプを調整するニーズが高い
- ※ 伝統的な揚水蓄電が難しい

六. 成功事例--ALDI（アルディ）スーパー

1、概要

ALDI :



ランク付け：ドイツの小売り大手、
「デロイト（Deloitte）2022世界小売り」、トップ8入り

店舗数：世界で、 1万店舗
上海で、 2019年6月→2023年4月、 1 →40

実績：2022年、平均1店舗売上が2000万人民币元

六. 成功事例--ALDI（アルディ）スーパー

2. 質問

2020-2022年、コロナ時間。

2023年、経済回復中。

ALDIがスピーディーな発展が成し遂げる理由とは？

六. 成功事例--ALDI (アルディ) スーパー

3. 秘密を探る

外観を見る

場所：中高級コミュニティの周辺

面積：平均500平米

装飾：派手

六. 成功事例--ALDI (アルディ) スーパー

3. 秘密を探る

考えを聞く

位置づけ：コミュニティの逸品スーパー + 食堂

ターゲット：若い家庭、働き盛りの家庭

コア理念：SKU最大限短縮、PBブランド7割

サプライチェーン：最優良な産地直送

六. 成功事例--ALDI（アルディ）スーパー

3. 秘密を探る

商品を選ぶ

ポスター：「一日三食、アルディで食べ尽くす」



ザリガニ
チャーハン



海南鶏飯



陝西Biangbiang面



北京ダック

六. 成功事例--ALDI (アルディ) スーパー

3. 秘密を探る

商品を選ぶ

ホット食事エリア拡大：漂う香り、湯気が立つほど熱そうな雰囲気

即食商品：売上の1/3

売れ筋：乳製品、肉類、ワイン

六. 成功事例--ALDI（アルディ）スーパー

3. 秘密を探る

危機からチャンスに

2022年上半期、上海ロックダウン期間中、オンライン運営によって、認知度と知名度を大幅にアップ。ユーザー数が爆発的に増え、上海で開店加速の要因の一つになった。

七. 世界から上海に

4月18日-27日、上海モーターショー2023が開催され、国内外から1000社以上の企業が出展。上海が再び世界の注目を集めた。



七. 世界から上海に

1、概要

- 1) テーマ：自動車業界の新時代を抱く
- 2) 展示面積：36万m²以上
- 3) 展示車両：約1500台
- 4) 展示新エネルギー車両：500台以上
- 5) メディア関係者：1.3万人
- 6) 観客：のべ90.6万人
- 7) ニュース発表会：100回以上

七. 世界から上海に

2、背景

1) 2022年、国内新エネルギー車について

生産台数：705.8万台、前年同期比96.9%上昇

販売台数：688.7万台、前年同期比93.4%上昇

EV販売台数：536.5万台、前年同期比81.6%上昇

2) 2023年第1四半期、国内乗用車について

生産台数：526.2万台、前年同期比4.3%下落

販売台数：513.8万台、前年同期比7.3%下落

七. 世界から上海に

2. 背景

3) 中国市場をより高度化

中国は、14年連続で自動車生産と販売が世界一、8年連続で新エネルギー車生産と販売が世界一。

特に、EVの分野で、数多くのブランド、製品、技術、モデルが豊かなシステムを形成。

七. 世界から上海に

3、目玉

- 1) 新エネルギー車分野のトレンド：「スマート+低炭素」
- 2) 高級車がより重要視されている
- 3) 国際ブランドの実力とEVへの転換決意
- 4) 高級車の基準：イノベーション、ユーザー体験がより欠かせない

上海は中国の上海だけではなく、世界の上海です。





ご清聴ありがとうございました！

- 本件に関するお問い合わせは下記までお願いいたします

上海市外国投資促進中心

アジア・アフリカ部/副部長

劉剛

Tel : +86-189-1888-2939

E-mail : liugang@investsh.org.cn

<http://www.investsh.org.cn/cn/index.htm>

